

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議紀錄 (114 學年度校務計畫【期末管考】總評會議)

時 間：115 年 7 月 27 日 (星期一) 中午 12:00

地 點：正心樓 13 樓 1313 會議室

主 席：黃建寧 校長

出席者：如簽名單

黃建寧

115.8.4

一、 主席報告：

「中長程校務發展計畫」為本校推動各項校務 (含教務、學務、總務、高教深耕及教育部各項獎補助計畫) 之最高指導原則。面對高等教育環境的劇烈變遷，過去「邊做邊改」的滾動式調整已不足以因應挑戰，唯有進行全方位的全面盤點與檢視，方能建立明確的發展戰略。

近六年來同仁齊心推動多項革新措施，奠定堅實基礎；然若要在競爭激烈的賽道上突圍躍進，在產學鏈結、永續治理及創新研發等領域爭取卓越獎項，厚植核心競爭力。展望未來，本校之永續經營與長遠發展，更期盼新團隊承先啟後、接續薪傳，共同開創新局。

二、 討論事項：

提案一、 主軸一發展多元創新教學，提升教學品質，促進學生有效學習「期中管考」進度報告及檢討案，提請討論。

說明：

一、 主軸一期中管考達成率 100%，各策略達成率如下：

質化成效	策略名稱	主持人	達成率
策略 1-1	厚植學生基本素養及核心能力	邱慧玲	118.9%
策略 1-2	培育學生具備實務就業能力	余豐益	112.5%
策略 1-3	校園創意、創新、創業人才培育	邱慧玲	116%
策略 1-4	專業素養導向學習創新	邱慧玲	100%
策略 1-5	議題導向跨領域敘事力培育	蔡孟儒	102%
策略 1-6	優化教師教學效能	蔡孟儒	100%
策略 1-7	數位學習深耕暨人文社會與科技前瞻人才培育	黃正宜	100%

決議：

照案通過。

提案二、 主軸二躍升研究創新，深耕產官學研合作，提升國際學術地位「期中管考」

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議紀錄 (114 學年度校務計畫【期末管考】總評會議)

進度報告及檢討案，提請討論。

說明：

一、主軸二期中管考達成率 98.9%，各策略達成率如下：

質化成效	策略名稱	主持人	達成率
策略 2-1	活化研究能量、建構預防醫學之智慧醫療網	楊順發	116.7%
策略 2-2	形塑學校優勢特色	楊順發	122.1%
策略 2-3	成立跨校跨域研究策略聯盟中心	楊順發	97%
策略 2-4	強化區域產學鏈結，協助在地產業發展與升級	楊順發	98.5%

決議：

照案通過。

提案三、主軸三培育宏觀視野的國際人才「期中管考」進度報告及檢討案，提請討論。

說明：

一、主軸三期中管考達成率 98.6%，各策略達成率如下：

質化成效	策略名稱	主持人	達成率
策略 3-1	拓展國際教育合作	李亞欣	100%
策略 3-2	多元文化學習，胸懷世界服務	李亞欣	96%
策略 3-3	與國際接軌，提升國際移動力	李亞欣	105%

決議：

照案通過。

提案四、主軸四建構公共多元的終身教育，培育優質公民「期中管考」進度報告及檢討案，提請討論。

說明：

一、主軸四期中管考達成率 99.4%，各策略達成率如下：

質化成效	策略名稱	主持人	達成率
策略 4-1	性別平等與人權教育	游孟勳	100%
策略 4-2	健全學生輔導機制與推廣學生輔導工作	王郁茗	101%
策略 4-3	學生校園安全維護、訓練及藥物濫用防制工作觀念宣導工作推展	游孟勳	100%
策略 4-4	促進社區大學穩健發展，提供民眾多元終身學習選擇	游孟勳	97.3%
策略 4-5	培育優質公民	李健群	104.9%

決議：

照案通過。

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議紀錄 (114 學年度校務計畫【期末管考】總評會議)

提案五、主軸五營造前瞻友善的安心校園「期中管考」進度報告及檢討案，提請討論。

說明：

一、主軸五期中管考達成率 **98.3%**，各策略達成率如下：

質化成效	策略名稱	主持人	達成率
策略 5-1	精進數位學習環境，提升校園資訊服務品質	曾明性	100%
策略 5-2	營造智慧校園	李宣信	100%
策略 5-3	執行永續循環探索計畫	莊正利	100%
策略 5-4	務實推動災害管理，建立符合區域防災害特性之韌性防災校園	莊正利	100%
策略 5-5	食品及用水安全管理系統維運計畫	莊正利	100%
策略 5-6	以校務研究為基礎，強化教學與行政管理，優化服務流程	王祖興	90.33%

行動方案 5-6-4 營造和諧關懷的校園情境、精進行政服務品質

計畫內容修正	修正說明
SDG 對應概略說明 SDG3.....略 SDG8.確保穩定且有效的人力配置，提升行政與教學效能；透過行政增能課程，簡報設計與 AI 應用競賽，提升數位應用與創意能力，強化專業競爭力，以促進同仁專業表現與交流，進而提升學校整體聲譽與永續發展。 一、現況：..略 二、理念、目標、特色： (一)理念：..略 (二)目標： 1.定期盤點教職員工結構，以維持優質教學及行政人力之穩定性與有效性。 2.提升行政服務滿意度，促進學校整體正面良好形象。 3.推動行政增能課程，強化同仁數位工具運用、溝通技巧與服務創新能力。 4.辦理簡報設計與 AI 應用競賽，鼓勵同仁展現專業與創意，藉由交流提升行政表達力與組織形象。 (三)特色： 行政溝通管道順暢，配合校務 e 化資訊系統，行政作業程序精簡化，透過標準化作業流程及內部控制與稽核機制，提升服務品質並確保組織作業穩定性。	配合考評指標修正，修正文字敘述

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議紀錄 (114 學年度校務計畫【期末管考】總評會議)

強調行政互動中的溫度與信任感，除強化行政人員的專業技能與溝通能力外，更透過創意競賽與交流活動，培養同仁的數位應用與表達力，提升各單位專業形象與校園整體凝聚力。提供教職員及親屬於本校附設醫院就醫優待、體檢優待:為體恤本校教職員工辛勞，訂有相關就醫優待辦法，...略 三、執行方式： (一)定期盤點教職員工結構，使得人盡其才，以利適性、適才、適用，人員產出最大效能。 (二)透過定期辦理「行政服務品質調查」，了解全校師生對行政服務品質之感受，並落實意見回饋 與檢討作業，做為單位服務品質改進之參考。 (三)辦理教職員工團體保險作業，促進員工健康和福祉。 (四)規劃行政增能課程，涵蓋數位工具運用、溝通表達與服務創新。 (五)辦理簡報設計與 AI 應用競賽，鼓勵跨單位交流，展現同仁專業與創意。 預期成效 一、定期盤點教職員工結構，以維持優質教學及行政人力之作業之穩定性與有效性。 二、利用年度行政滿意度調查了解行政服務品質，進而提昇行政效率及服務品質。 三、提供教職員工健康支持，促進員工健康和福祉，降低員流動率與缺勤率，維持服務品質之穩定性。 四、透過課程與競賽，熟練數位工具與服務創新，提升同仁專業能力與數位競爭力提升。						
考評項目	量化指標					
(7)簡報設計與 AI 應用競賽	學年度	112	113	114	115	116
	原指標	-	-	1 場	1 場	1 場
	修正後	-	-	刪除	刪除	刪除
(8)簡報設計與 AI 應用競賽參與度	學年度	112	113	114	115	116
	原指標	-	-	10%	12%	15%
	修正後	-	-	刪除	刪除	刪除
修正說明	配合本計畫對應 SDG3 降低職場壓力之精神，為減輕行政同仁業務外競賽負擔，並聚焦於實質業務知能精進，取消辦理競賽活動，爰刪除相關文字與考評指標。					

決議： 行動方案 5-6-4 營造和諧關懷的校園情境、精進行政服務品質暫不修正，其餘照案通過。

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議紀錄 (114 學年度校務計畫【期末管考】總評會議)

提案六、主軸六落實大學社會責任與提升高教公共性「期中管考」進度報告及檢討案，提請討論。

說明： 一、主軸六期中管考達成率 **100%**，各策略達成率如下：

質化成效	策略名稱	主持人	達成率
策略 6-1	維護多元族群的學習權益	蔡孟儒	126%
策略 6-2	依身心障礙者公約，落實融合教育	王郁茗	114%
策略 6-3	善盡大學社會責任，推動師生社會創新	張育超	125%
策略 6-4	連結社會責任與利害關係人共創價值	王祖興	100.3%

決議： 照案通過。

提案七、主軸七提升創新醫療，永續中山體系「期中管考」進度報告及檢討案，提請討論。

說明： 一、主軸七期中管考達成率 **99.5%**，各策略達成率如下：

質化成效	策略名稱	主持人	達成率
策略 7-1	優化醫療工作條件	詹貴川	113%
策略 7-2	多元人才發展規劃	辛宗翰	98%
策略 7-3	智慧醫療科技導入	黃文駿	227.7%
策略 7-4	社會責任與醫療永續	趙庭興	188%

行動方案：7-3-2 建構資安韌性與共享防護體系計畫

計畫內容修正				修正說明		
擴大系統弱點掃描管理範圍				弱點掃描預計於 115 年 11 月達成 60%，故調高掃描百分比。		
考評項目	量化指標					
(1)通過資訊安全 (ISO27001)與個資隱私 (ISO27701)認證	學年度	112	113	114	115	116
	原指標	-	-	通過 ISO27001	通過 ISO27001 及 ISO27701	通過 ISO27001 及 ISO27701
	修正後	-	-	通過 ISO27001	通過 ISO27001 及 ISO27701	通過 ISO27001 及 ISO27701
(2)擴大系統弱點掃描管理範圍	學年度	112	113	114	115	116

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議紀錄 (114 學年度校務計畫【期末管考】總評會議)

	原指標	-	-	40%	60%	65%
	修正後	-	-	40%	60%	75%
修正說明	弱點掃描預計於 115 年 11 月達成 60%，故調高掃描百分比。					

決議：照案通過。

三、臨時動議:無

四、散會：13:03

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議

【簽到單】

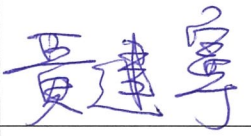
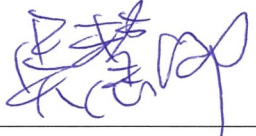
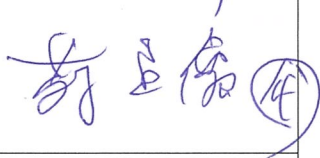
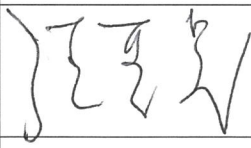
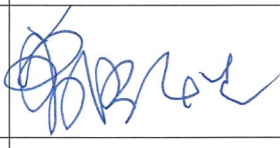
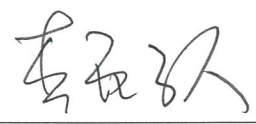
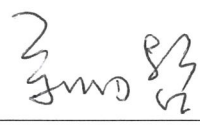
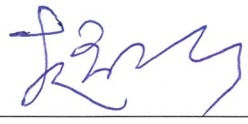
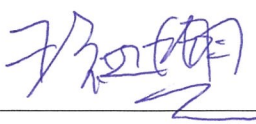
日期：115 年 7 月 27 日(星期一)

時間：中午 12:00

地點：正心樓 13 樓 1313 會議室

主席：黃建寧 校長

中長程校務發展計畫專案工作小組成員

單 位(職 稱)		簽 名	單 位(職 稱)		簽 名
1	黃建寧 校 長		10	吳慧卿 主秘	
2	林俊哲 副校長 (高教深耕辦公室主任) (公關室主任)		11	邱慧玲教務長	
3	張育超 副校長 (永續發展推動中心主任)		12	李宣信 總務長	
4	張基晟 副校長		13	曾明性 圖資長	
5	宋賢穎 副校長		14	李亞欣 國際長	
6	蔡明哲 副校長		15	楊順發 研發長	
7	趙庭興 副校長		16	吳鴻明 產學長	
8	詹貴川 副校長		17	徐慶琳 學務長	
9	王祖興 主秘		18	李健群 學務長	

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議

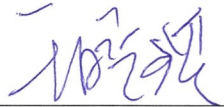
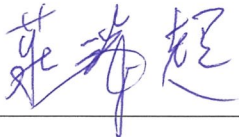
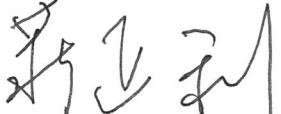
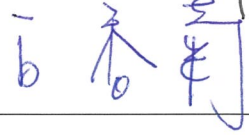
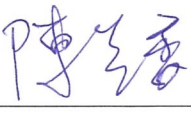
【簽到單】

日期：115 年 7 月 27 日(星期一)

時間：中午 12:00

地點：正心樓 13 樓 1313 會議室

主席：黃建寧 校長

19	蔡孟儒 主任		25	王曉琪 主任	
20	莊濬超 主任		26	張育瑞 主任	
21	葉兆斌 院長		27	林培雅 主任	
22	楊怡瑱 院長		28	楊仁宏 主任	
23	張士昱 院長		29	莊正利 主任	
20	陳俊呈 院長		30	白香菊 主任	
21	余權航 院長				
22	余豐益 院長				
23	陳美香 主任				
24	陳建宏 主任			秘書室 紀錄	

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議

【簽到單】

日期：115 年 7 月 27 日(星期一)

時間：中午 12:00

地點：正心樓 13 樓 1313 會議室

主席：黃建寧 校長

策略	策略主持人	簽名	策略秘書	簽名
1-1	邱慧玲	同上	張芳慈	張芳慈
1-2	余豐益	同上	林艷甄	
1-3	邱慧玲	同上	劉侶誼	
1-4	邱慧玲	同上	張芳慈	同上
1-5	蔡孟儒	同上	嚴永裕	嚴永裕
1-6	蔡孟儒	同上	劉怡君	劉怡君
1-7	黃正宜	黃正宜	柯佩君	柯佩君
2-1	楊順發	同上	劉千榆	劉千榆
2-2	楊順發	同上	劉千榆	同上

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議

【簽 到 單】

日 期：115 年 7 月 27 日(星期一)

時 間：中午 12:00

地 點：正心樓 13 樓 1313 會議室

主 席：黃建寧 校長

策略	策略主持人	簽 名	策略秘書	簽 名
2-3	楊順發	同上	劉千榆	同上
2-4	楊順發	同上	陳秀鈴	
3-1	李亞欣	同上	姚家琪	姚家琪
3-2	李亞欣	同上	劉宇莊	劉宇莊
3-3	李亞欣	同上	張巧蓉	
4-1	游孟勳		馬建山	馬建山
4-2	王郁茗	王郁茗	吳容瑄	
4-3	游孟勳		蔡志榮	蔡志榮
4-4	游孟勳		邵威凱	邵威凱

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議

【簽 到 單】

日 期：115 年 7 月 27 日(星期一)

時 間：中午 12:00

地 點：正心樓 13 樓 1313 會議室

主 席：黃建寧 校長

策略	策略主持人	簽 名	策略秘書	簽 名
4-5	李健群	李健群	郭名真	郭名真
5-1	曾明性	同上	蔡侑岑	蔡侑岑
5-2	李宣信	同上	徐誌宏	徐誌宏
5-3	莊正利	同上	謝怡婷	
5-4	莊正利	同上	詹明杰	
5-5	莊正利	同上	謝怡婷	
5-6	王祖興	同上	曾馨瑩	曾馨瑩
6-1	蔡孟儒	同上	羅侑寧	羅侑寧
6-2	王郁茗	王郁茗	邱于軒	邱于軒

中山醫學大學

114 學年度第 4 次中長程校務發展計畫專案工作小組會議

【簽到單】

日期：115 年 7 月 27 日(星期一)

時間：中午 12:00

地點：正心樓 13 樓 1313 會議室

主席：黃建寧 校長

策略	策略主持人	簽名	策略秘書	簽名
6-3	張育超	同上	曹芷翎	
6-4	王祖興	同上	曾馨瑩	同上
7-1	詹貴川		葉妤瑄	
7-2	辛宗翰	辛宗翰	簡慈儀	簡慈儀
7-3	黃文駿		李惠菁	
7-4	趙庭興		蔡敏玲	請假
		吳義傑		魏志明
		楊安仁		鄭淑芬

7-2

何玉麟

楊謹瑄

何玉麟